



Онлайн-конференция

Не только гибрид

Как удерживать IT-команду,
когда удаленка перестала
быть преимуществом



Виталий Глибин, основатель и СТО Хантфлоу



Хантфлоу

Набор команды

2015

Удаленки почти
ни у кого нет.
Нанимаем по всей
России



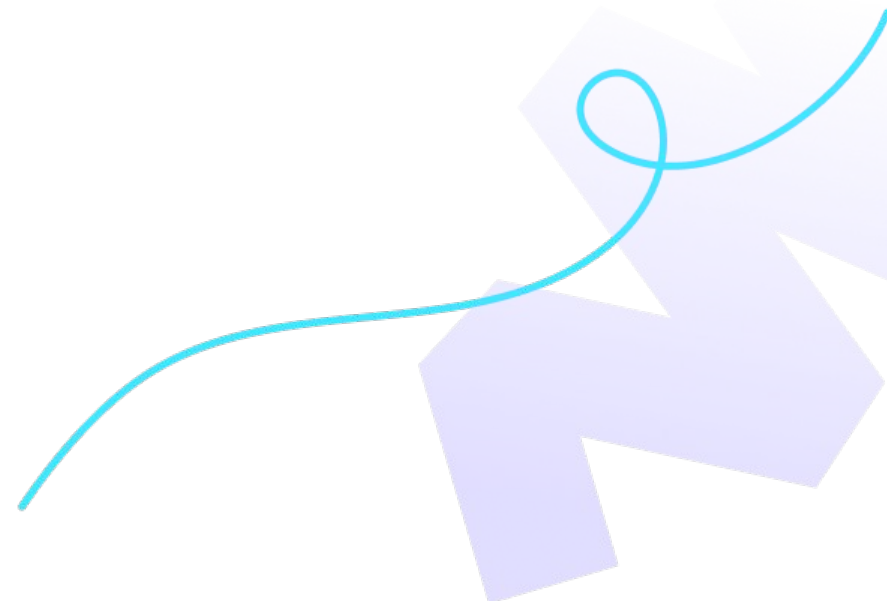
2020

Все вынужденно ушли на
удаленку.
То, что было только у нас,
появилось у всех

Доля вакансий с удаленкой или гибридом

- ✦ **6%** — весь рынок труда России
- ✦ **49%** — вакансии разработчиков
- ✦ **59%** — разработчики с опытом более 3-х лет

hh.ru · вакансии по России · роль «Программист, разработчик» · 06.09.2026



**Скорее гигиена,
чем преимущество**

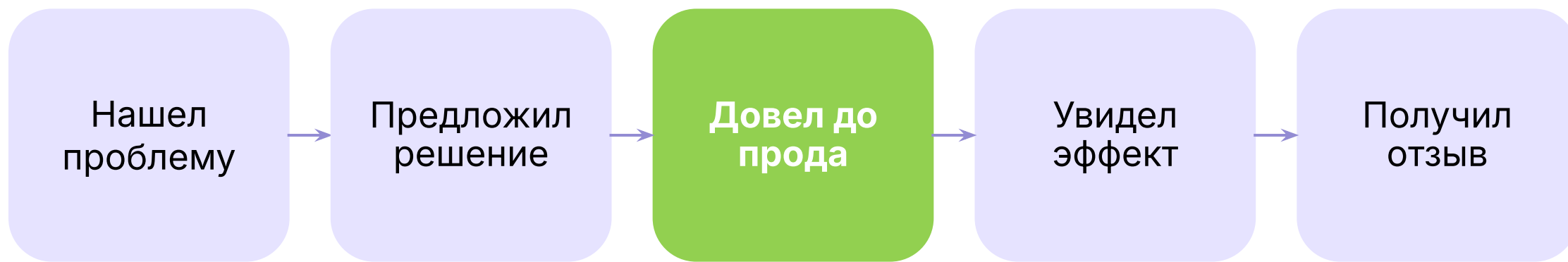




**"Интересные задачи"
есть в каждой вакансии**



Процесс работы



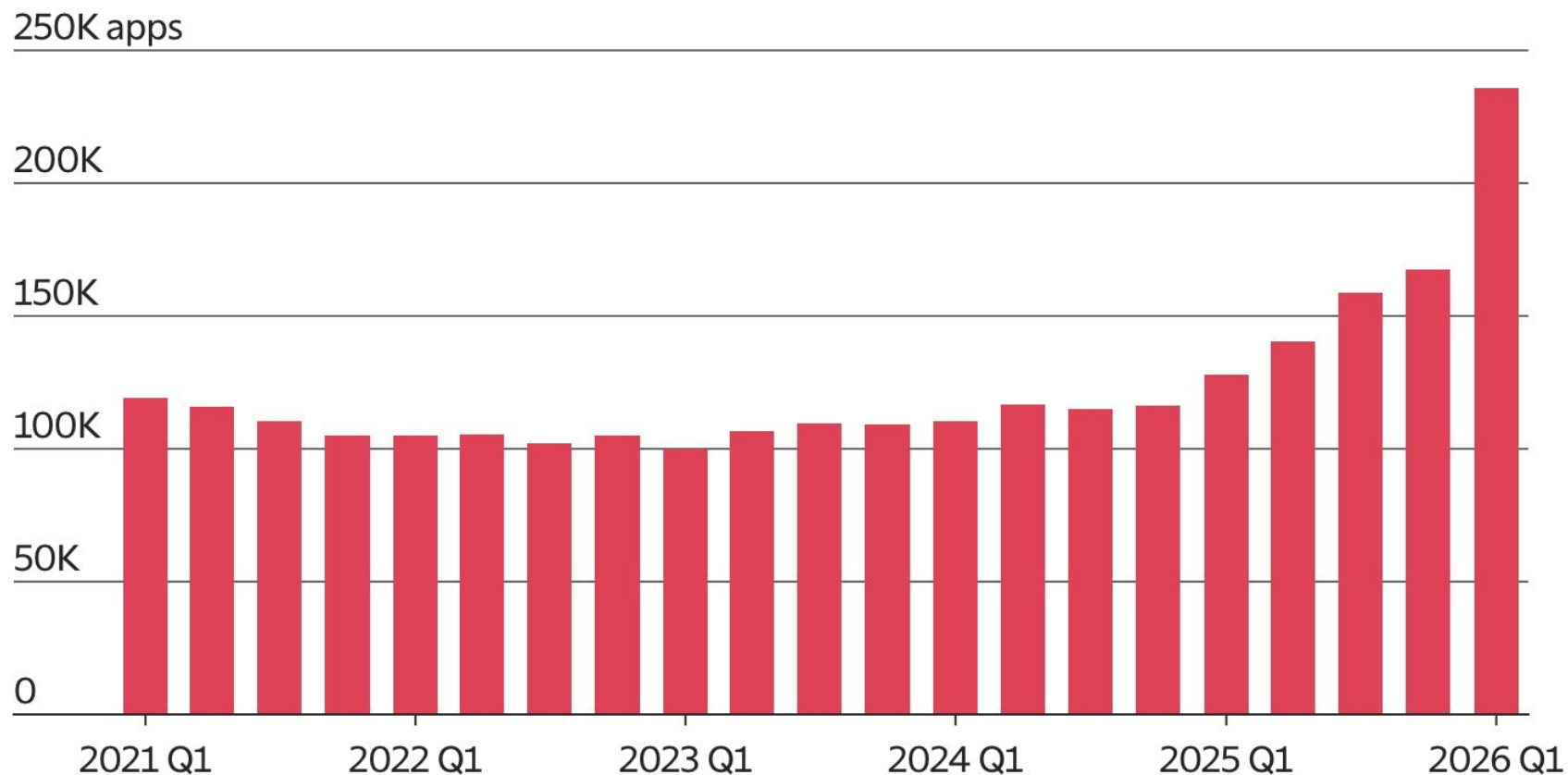
Почему это стало возможным?

- ✦ Раньше: от идеи до прототипа недели, месяцы, а иногда – бесконечность
- ✦ Сейчас ИИ позволяет собрать прототип за считанные часы, что дает возможность быстро “пощупать” идею



Почему это стало возможным?

The number of new apps in Apple's App Store has surged in recent quarters, likely due to a software boom sparked by new AI vibe coding tools.



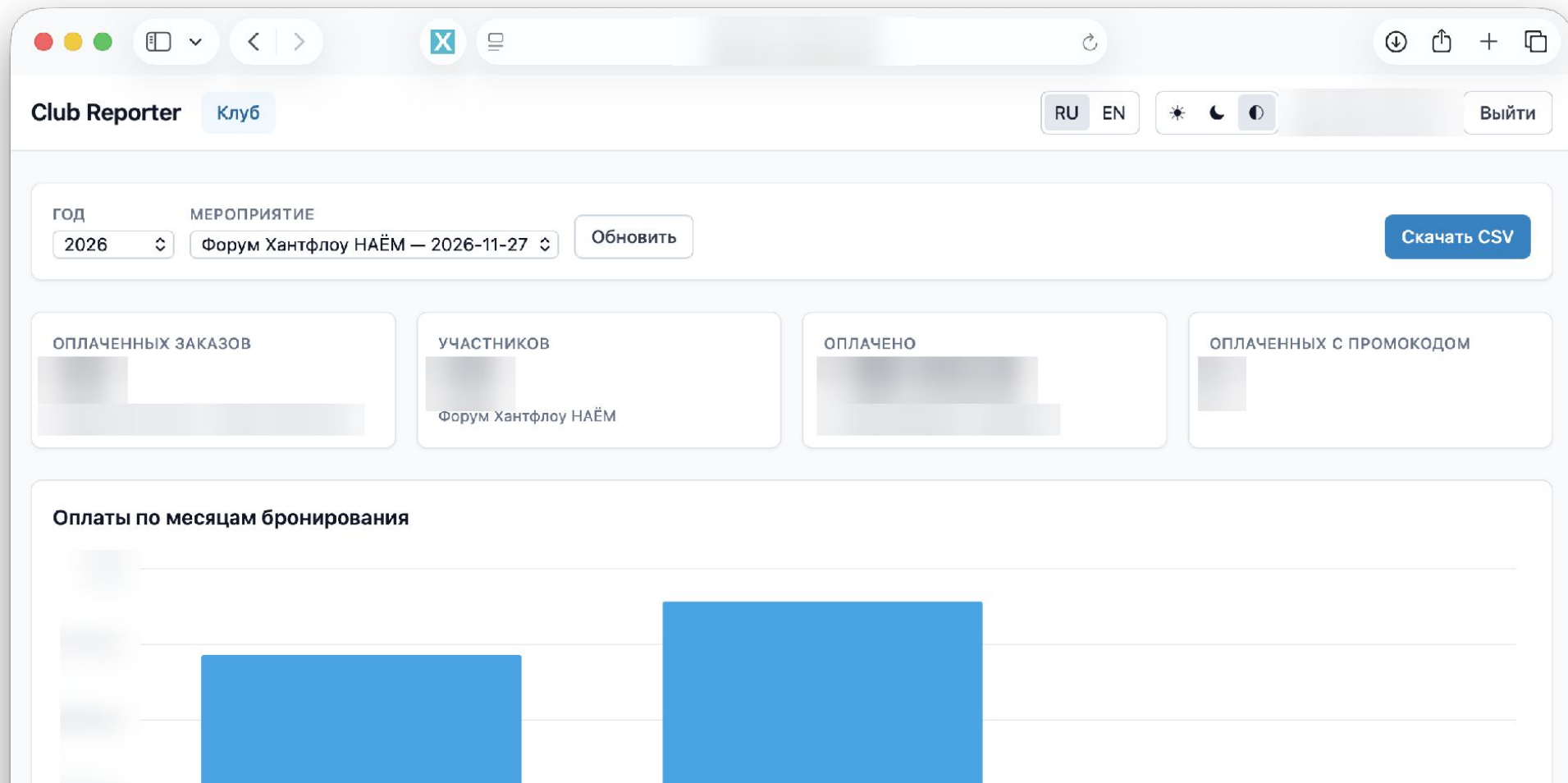
Что для этого нужно?

- ✦ Источник получения знаний: обращения, отзывы, встречи с клиентами
- ✦ Маршрут инициативы: кто отвечает за "да" или "нет"
- ✦ "Нет" с пояснением: не демотивация, а ценный опыт
- ✦ Персональный, а не командный результат



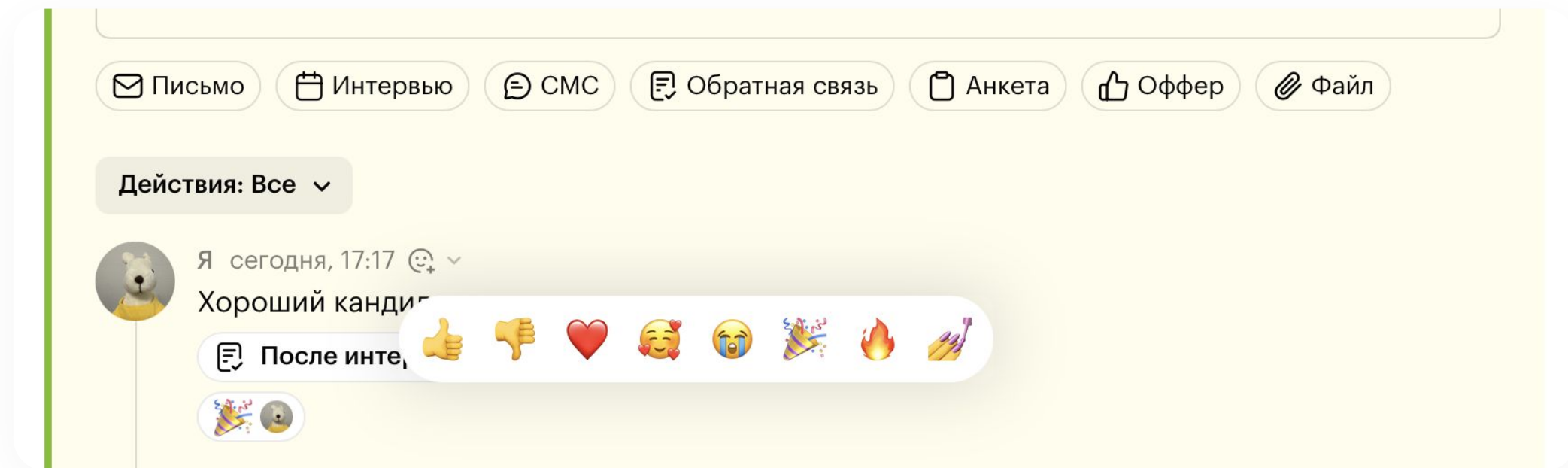
Эксель по утрам ➔ дашборд за два вечера

Иван Семенов (DevOps)



Реакции в комментариях

Александр Лунев (frontend-разработчик)



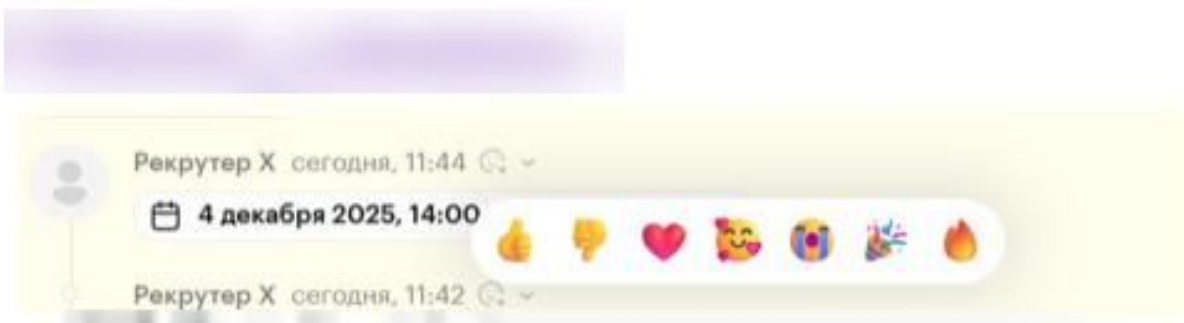
Реакции в комментариях

Александр Лунев (frontend-разработчик)

Today



14:44



каааааааааааааак круто!!!!

это просто восторг!!!!

14:44

Реакции в комментариях

Настоящая “Волшебная кнопка”

Александр Лунев (frontend-разработчик)



Культура в команде

Токсичность

Как говорят

Безразличие

Как не говорят

Уходят не токсичные, а те, кто рядом с ними

- ✦ Сильный, но токсичный – должен уйти
- ✦ Публичная декларация проблемы,
а не “ругай лично, хвали публично”





**На работе удерживает не только
то, где человек сидит, но и то, что
он может сделать и с кем**



Вопросы

