



Онлайн-конференция



Как обосновать бизнесу необходимость автоматизации

и получить нужный
бюджет



Давайте знакомиться



Опыт работы в области HR и организационного развития более 22 лет:

- ◆ Автор инструмента оценки персонала с помощью ИИ AI-gamma.
- ◆ Преподаватель MBA в Высшей школе экономики.
- ◆ Сертифицированный эксперт в области оценки персонала (DISC) и управления изменениями (OKR).

Любимые задачи: расчеты возврата инвестиций в персонал (HR-ROI)

Что происходит на рынке труда?



Что такое HR-4.0

Управление бизнес-
системой



Управление
компетенциями



Управление продуктом



Управление
изменениями



Управление
удовлетворенностью





HR-ROI

как обоснование



Формула + пример

$$\text{HR-ROI} = (\text{выгода} - \text{бюджет HR}) / \text{бюджет HR} \times 100\%.$$

Задача: внедрить HR-бот для рекрутинга стоит 200 тысяч рублей. А экономит бот 20 минут на каждом собеседовании. В день 10 кандидатов. Зарплата рекрутера 60 тысяч рублей в месяц.



Решение:

$$\text{HR-ROI} = (25\,550\text{р} * 12 \text{ месяцев} - 200 \text{ тысяч} \\ \text{стоимость бота}) / 200 \text{ тысяч} * 100\% = 53.3\%$$

Эффект: 10 кандидатов по 20 минут = 200 минут в день*
21 = 4200/60 = 70 часов в месяц. Стоимость 1 часа
рекрутера составляет 365 рублей (при 40 часовой неделе
и зарплате 60 тысяч).

Выгода = 70 * 365 = 25 550 рублей в месяц.



Выводы:

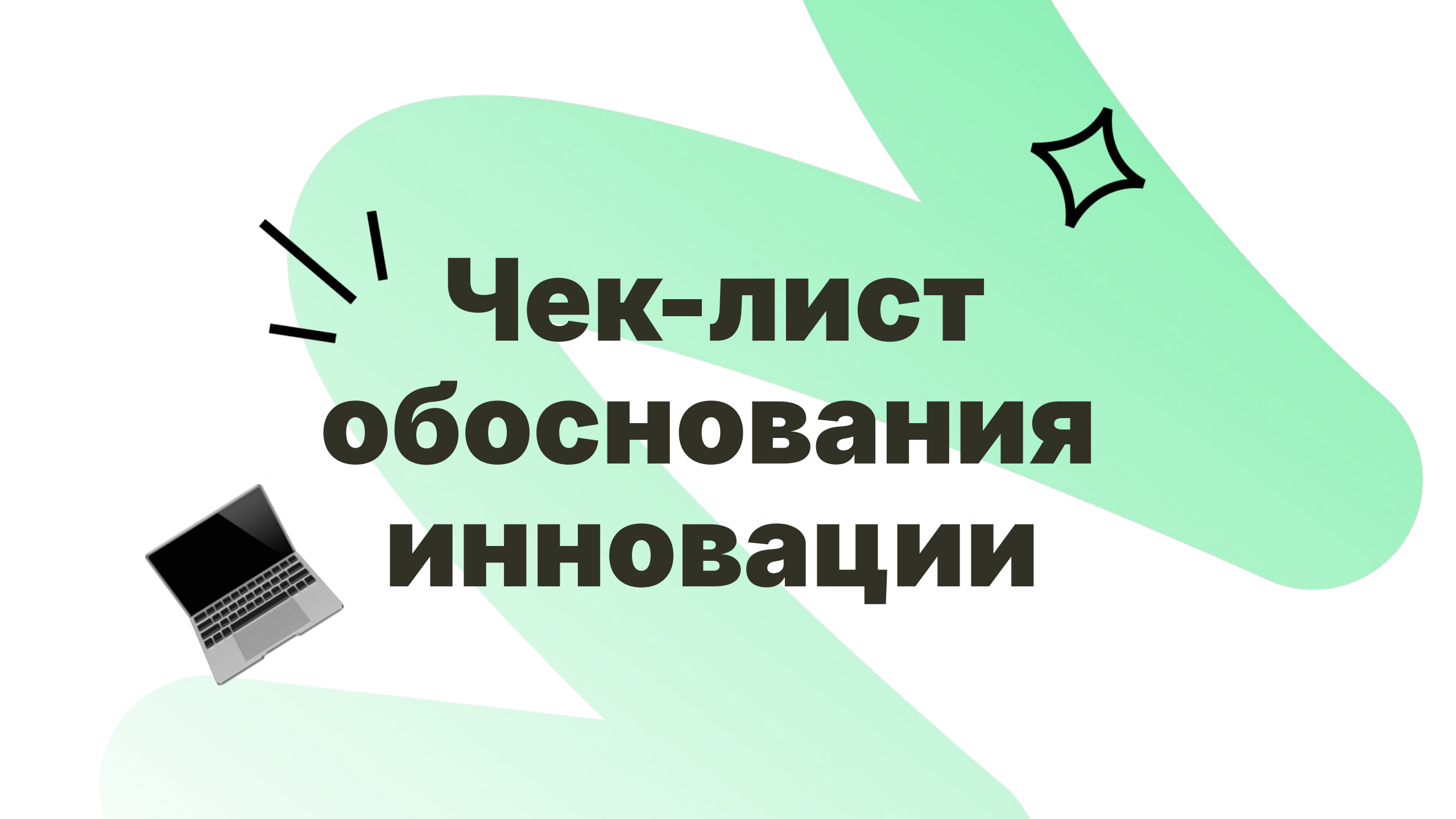
- ♦ Выгода по количеству кандидатов:
200 дополнительных собеседований в месяц.
- ♦ Экономия на стоимости одного собеседования:
150 рублей, снижение затрат на **50%**.
- ♦ Рост эффективности вложений в зарплату рекрутера: **100%**.



Риски:

- ◆ Снижение мотивации рекрутера
- ◆ Рост выгорания
- ◆ Снижение конверсии в закрытую вакансию и др..



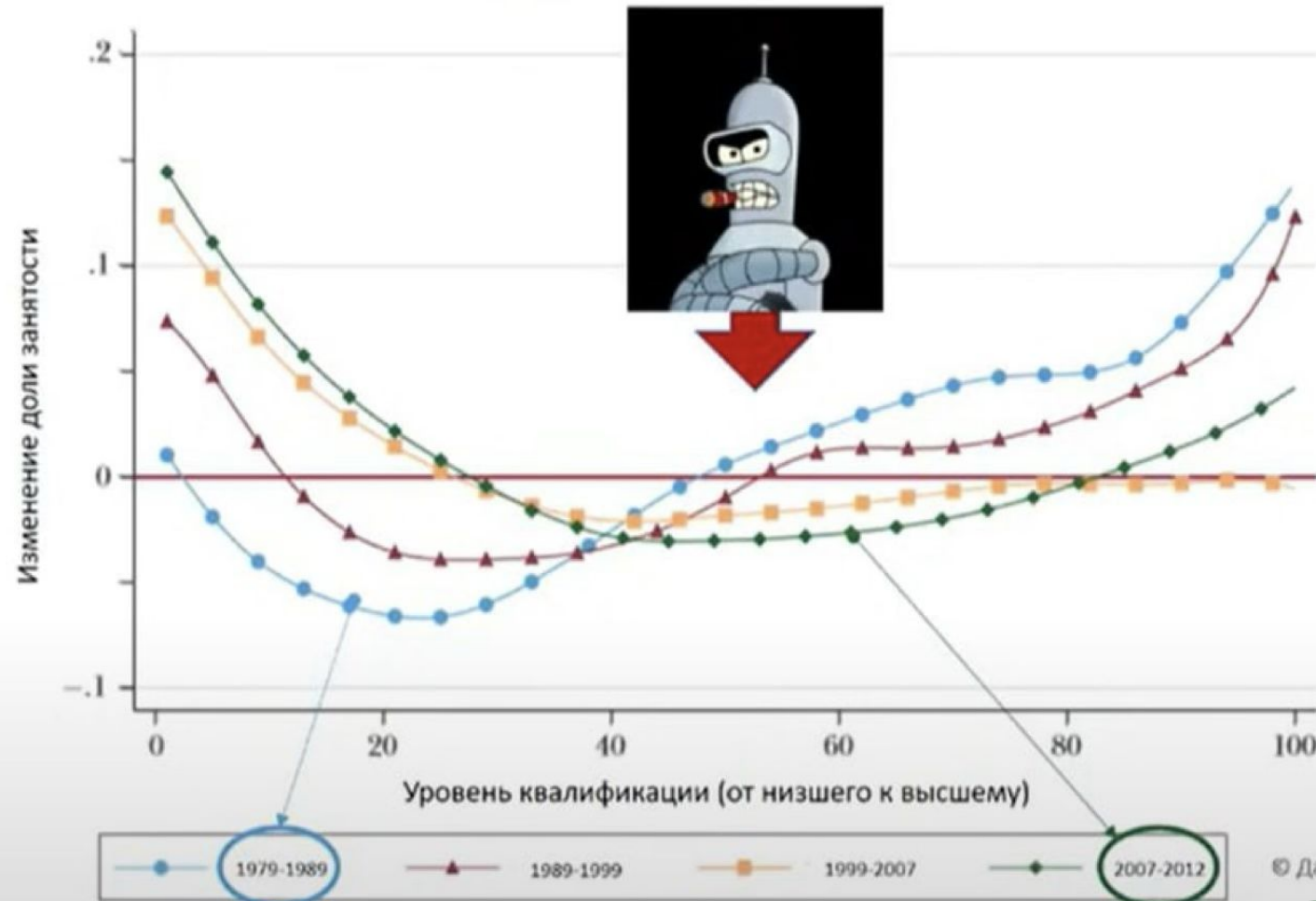


Чек-лист обоснования инновации



**Карьера HR
в условиях
HR-4.0**

Изменения запросов рынка труда, 1979 - 2012



Наиболее активно вытесняются сотрудники средней квалификации

Дата-центр против офисного строительства

Расходы на строительство центров обработки данных стремительно растут на фоне экономического бума

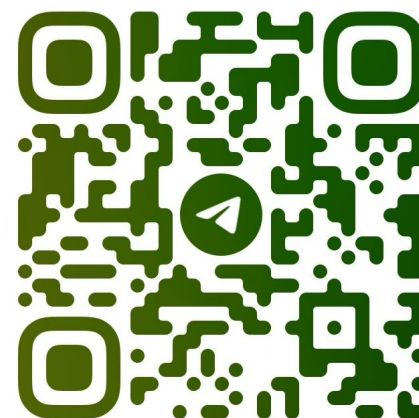


График, созданный @JosephPolitano на основе данных переписи населения о расходах на строительство



Геннадий Самойленко

- ◆ +7 910 007 99 09
- ◆ Tg @Gennady_onlinepersonal
- ◆ hr-od.ru



@HRPRORIV

Вопросы

