



Встреча HR в Екатеринбурге

# Подбор, мотивация и удержание персонала

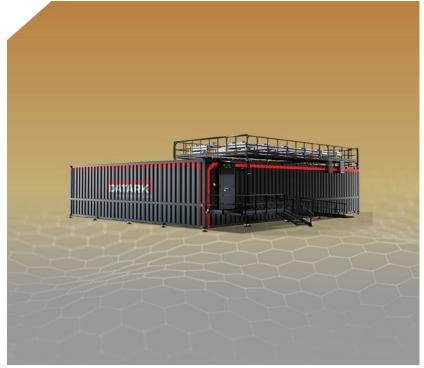


### Знакомство

Опыт работы в качестве HRG/HR BP более 7 лет в торгово-производственных компаниях

**Любимые задачи:** Построение HRпроцессов с нуля, решение сложных и конфликтных ситуаций в команде ДАТАРК – производитель модульных ЦОД. На рынке с 2015 года В 2024 году деятельность компании вышла за пределы РФ Компания стабильно развивается и растет Численность за последний год выросла в 2 раза и составляет 85 человек









### Вакансии компании

Инженер-конструктор/проектировщик

Менеджер по работе с партнерами/заказчиками

Руководитель проектов

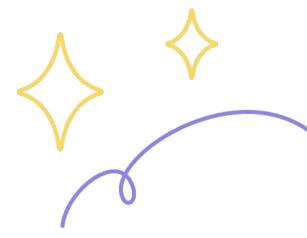
Пресейл-инженер

Главный инженер проектов

Электрогазосварщик 5 разряда

Монтажник 5 разряда





## Сравнительная таблица источников найма (рабочие)

\* Предположительный прогноз

2018-2019 2020-2022 2023-2024	2025*
	2025*
<ul> <li>Зп.ру</li> <li>Объявления в транспорте</li> <li>Расклейка на остановочных комплексах</li> <li>Газеты</li> <li>ЦЗ</li> <li>Объявления в транспорте</li> <li>Расклейка на остановочных комплексах</li> <li>Газеты (особенно применимо для маленьких населенных пунктов и удаленных районов)</li> <li>НН.ru</li> <li>Авито</li> <li>Сайты профи.ру, яндекс услуги и т.д.</li> </ul>	<ul><li>НН.ru</li><li>Авито</li><li>Подрядные организации</li></ul>





# Сравнительная таблица источников найма (ИТР)

\* Предположительный прогноз

2018-2022	2023-2024	2025*
• Зп.ру • НН.ги • Реферальные программы	<ul> <li>НН.ги</li> <li>Рабочие группы</li> <li>Реферальные программы</li> <li>Кадровые агентства</li> <li>Работа с вузами</li> </ul>	• Активнее будет развиваться работа с вузами





### Как мотивировать сотрудников

### Использовать превентивный подход к удержанию персонала

- Периодический анализ рынка зп (не реже 1 р/6 месяцев)
- Установление окладной составляющей на 10% выше, чем у конкурентов
- Бенефиты и условия не только для сотрудников, но и для их семьи (ДМС, займы и тд.)
- Предоставление возможности обучения и участия в жизни компании
- Установление коммуникаций между руководителями компании и сотрудниками
- Работа с возражениями
- Мотивация должна разрабатываться не ТОП-менеджментом, а сотрудниками и линейными руководителями





# Как мотивировать и удерживать (ИТР)

- Интересный продукт
- Интересный широкий функционал
- Комфортные условия труда
- Высокий уровень заработной платы
- Правильная постановка задач и сроков





# Как мотивировать и удерживать (рабочие)

- Наличие понятных коммуникаций
- Для рабочих в компании должен быть лидер
- Рабочий персонал должен чувствовать свою значимость
- Обеспечение безопасных условий труда
- Обратная связь должна быть без критики





### Першина Дарья

- **→** +7 908-906-70-80
- ◆ @HR\_DATARK



# Вопросы