

HR  Prime

ОШИБКА

НАЙМА

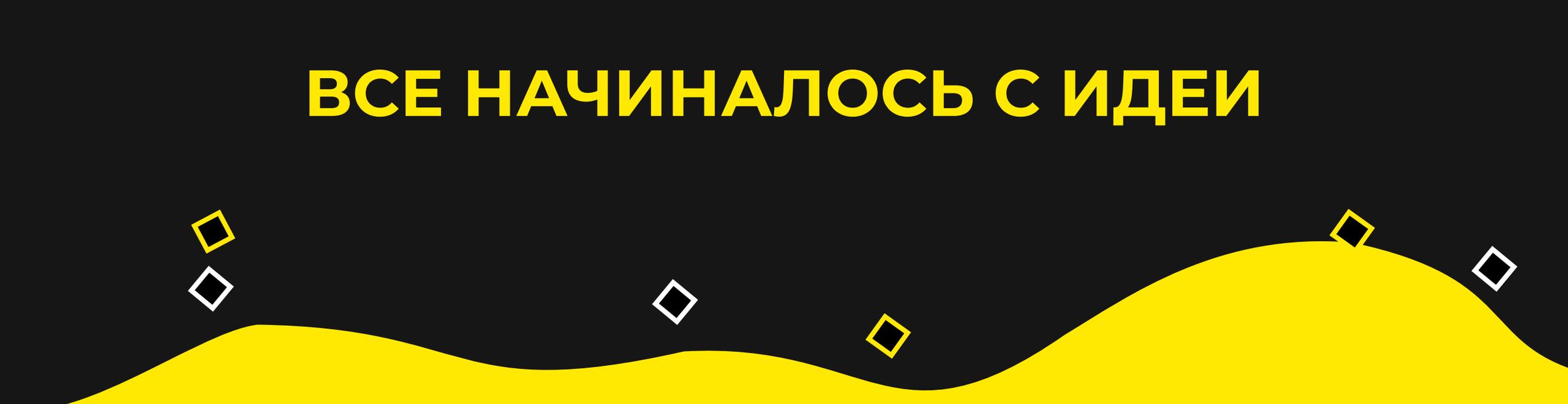
**КТО Я И С ЧЕГО Я
НАЧИНАЛ В HR**



ИСТОРИЯ ПЕРВАЯ КАК ЗАКРЫЛСЯ ЦЕЛЫЙ ЗАВОД

**“БЛАГОДАРЯ” НАЙМУ
РУКОВОДИТЕЛЯ ОТДЕЛА ПРОДАЖ**

ВСЕ НАЧИНАЛОСЬ С ИДЕИ



**“НАЙМЕМ РУКОВОДИТЕЛЯ ОТДЕЛА
ПРОДАЖ, ОН НАМ ТУТ ВСЕ СДЕЛАЕТ
КАК НАДО”**



КАК ВЫГЛЯДЕЛ DUE DILIGENCE



Спросить знакомого эйчара

- Послушать знакомого эйчара
- Провести проверку сб
- Собрать отзывы с предыдущих мест работы
- Дать испытательный срок с целями
- Посмотреть альтернативных кандидатов
- Не спешить с наймом
- Продумать систему мотивации

**ИНТЕРЕСНОЙ ИСТОРИИ НЕ БЫВАЕТ БЕЗ
ВНУТРЕННЕГО КОНФЛИКТА**

ПОЭТОМУ РЕШИЛИ ЕГО НАНИМАТЬ

ПАРА СЛОВ О МОТИВАЦИИ РОПА

**ПРИВЯЗКА % ТОЛЬКО К ВАЛОВОЙ
ВЫРУЧКЕ; БЕЗ УЧЕТА ИНЫХ
ПЕРЕМЕННЫХ**

АКТ ПЕРВЫЙ: ПЕРЕГРУЗИЛИ ПРОИЗВОДСТВО

**РОПу никто не поставил целей и дали
безлимит по маркетингу и ФОТу
отдела продаж, без учета
возможностей производства**

АКТ ВТОРОЙ: ЖАЛОБЫ

**КОГДА ОТДЕЛ ПРОДАЖ НАЧАЛ
ПОЛУЧАТЬ ЖАЛОБЫ - РОП ЗАПРОСИЛ
ПРИБАВКУ**

АКТ ТРЕТИЙ: СМЕНА РОПА

ПРИБАВКИ НЕ ХВАТИЛО И РОП ВСЕ-
ТАКИ УШЕЛ

КАК ВЫГЛЯДЕЛ DUE DILIGENCE



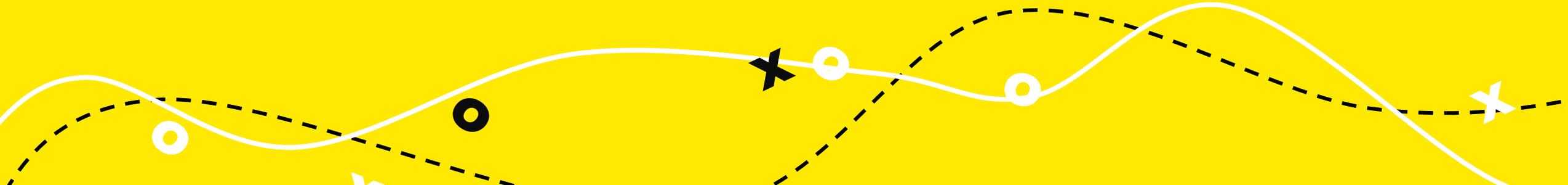
Спросить знакомого эйчара

- Послушать знакомого эйчара
- Провести проверку сб
- Собрать отзывы с предыдущих мест работы
- Дать испытательный срок с целями
- Посмотреть альтернативных кандидатов
- Не спешить с наймом
- Продумать систему мотивации

АКТ ЧЕТВЕРТЫЙ: ПОЛУФИНАЛ

A decorative horizontal line with a wavy, undulating pattern. The line is yellow and set against a black background. Along the line, there are several diamond-shaped markers. Some are solid yellow, while others are white with a black outline. The markers are scattered across the length of the line, adding a rhythmic, geometric element to the design.

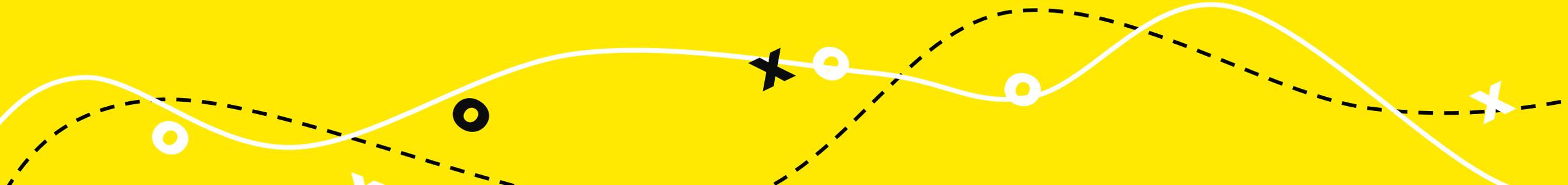
НОВЫЙ РОП И БОЙКОТ РАБОТЫ ОТДЕЛА

A decorative graphic at the bottom of the page consisting of two wavy lines. One is a solid white line and the other is a dashed white line. They overlap and curve across the bottom. Scattered along these lines are several small icons: a white circle, a black circle, a black cross, and a white cross. The overall aesthetic is modern and graphic.

АКТ ПЯТЫЙ: ПОПЫТКА СПАСТИ СИТУАЦИЮ

A decorative yellow wavy shape with several diamond-shaped markers (some white, some yellow) scattered along its top edge.

**ПЕРЕСБОР ОТДЕЛА; ОПИСАНИЕ
ПРОФИЛЯ ДОЛЖНОСТИ И
ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ ПРОВЕРКИ**

Decorative wavy lines at the bottom of the slide, including a solid white line, a dashed white line, and a solid black line, with various markers like circles and crosses.

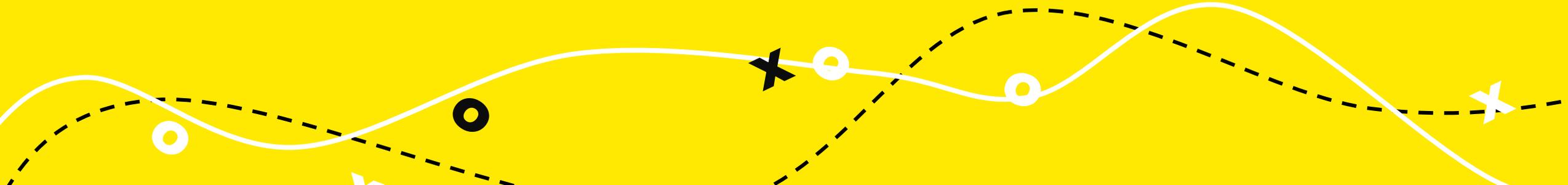
АКТ ШЕСТОЙ: СИТУАЦИЯ СПАСЕНА

**ПРОДАЖИ СОГЛАСНО ПЛАНУ
РЕКЛАМАЦИИ ЗАКРЫВАЮТСЯ
ОТДЕЛ СТАБИЛЕН**

АКТ СЕДЬМОЙ: НЕОЖИДАННЫЙ ФИНАЛ

A decorative horizontal line with a wavy, undulating pattern. The line is yellow and set against a black background. Along the line, there are several diamond-shaped markers. Some are solid yellow, while others are white with a black outline. The markers are scattered across the length of the line, adding a rhythmic visual element.

ТЕЛЕВИДЕНИЕ, ПОЛИЦИЯ,
РОСПОТРЕБ, СУДЫ

A decorative graphic at the bottom of the page consisting of two wavy lines. One is a solid white line and the other is a dashed white line. They overlap and cross each other. There are several circular markers: a solid black circle, a white circle with a black outline, and a white circle with a black outline. There are also two 'x' marks, one solid black and one white with a black outline, placed at various points along the lines.

ПОТЕРИ

**12 МЕНЕДЖЕРОВ ПО ПРОДАЖАМ
35 СОТРУДНИКОВ ПРОИЗВОДСТВА**

1 ЗАВОД

1 ЮРЛИЦО

1 ПАРТНЕР

**ВСЕ СРЕДСТВА СОБСТВЕННИКОВ
ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ**

МОРАЛЬ

**СПРАШИВАЙ СОВЕТ У ВНЕШНЕГО
КОНСАЛТЕРА ТОЛЬКО ЕСЛИ
СОБИРАЕШЬСЯ ЕГО СЛУШАТЬ**

**НЕ НАНИМАЙ ЛЮДЕЙ СО СПОРНОЙ
РЕПУТАЦИЕЙ**

ПРОГРАММА

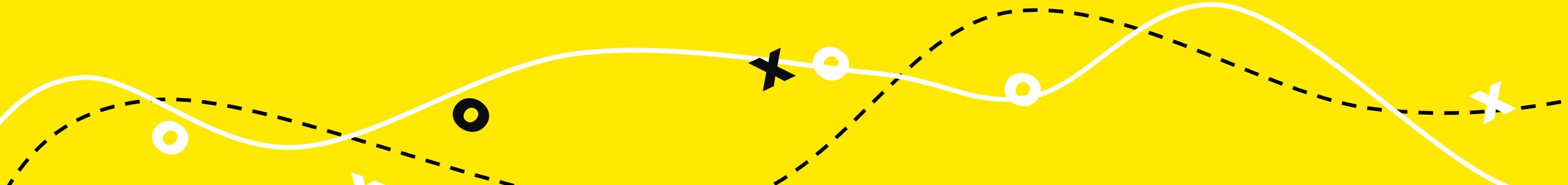
“УВЕДИ ДРУГА”

A decorative graphic consisting of a solid white line and a dashed black line that meander across the text. Small white circles and black 'x' marks are placed at various points along these lines.

КАК МЫ РАЗВИВАЛИСЬ НЕ РАЗМЕЩАЯ ВАКАНСИИ

A decorative yellow wavy line with several diamond-shaped markers, some solid yellow and some white with a black outline, scattered across the top half of the image.

И ДАЖЕ ВЫИГРАЛИ ПРЕМИЮ ЗА ТО
КАК ВЫСТРОИЛИ ЭТОТ БИЗНЕС-
ПРОЦЕСС

A decorative graphic at the bottom of the image featuring two wavy lines: a solid white line and a dashed black line. They are interspersed with various markers including white circles, black circles, and white 'x' marks.

ФЕВРАЛЬ 2022

**ОТТОК КЛИЕНТОВ, СНИЖЕНИЕ
ЗАКРЫТИЙ, УХОД БАНКИНГА И
МЕЖДУНАРОДКИ**

**МАРТ АПРЕЛЬ МАЙ 2022
РЕШИЛИ ПРОЙТИ КРИЗИС КРАСИВО**

**НИКОГО НЕ СОКРАЩАЕМ
ДАЕМ ДОП ОТПУСКА
ГОРИЗОНТАЛЬНЫЕ ПЕРЕМЕЩЕНИЯ
САЙД-ПРОЕКТЫ**

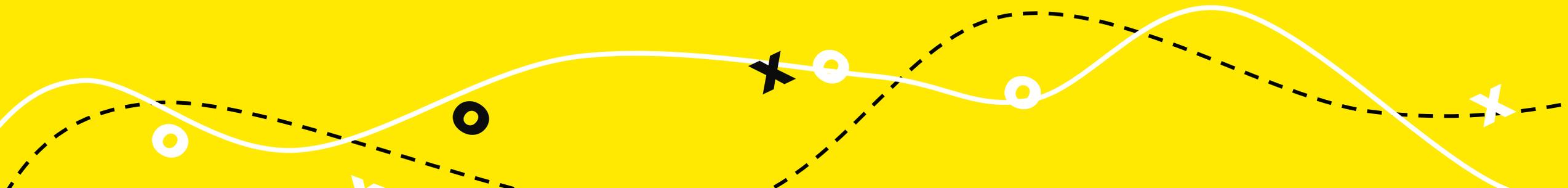
ИЮНЬ 2022

**1 КОМАНДА
МЕЧТАТЕЛЕЙ**



ИЮЛЬ 2022

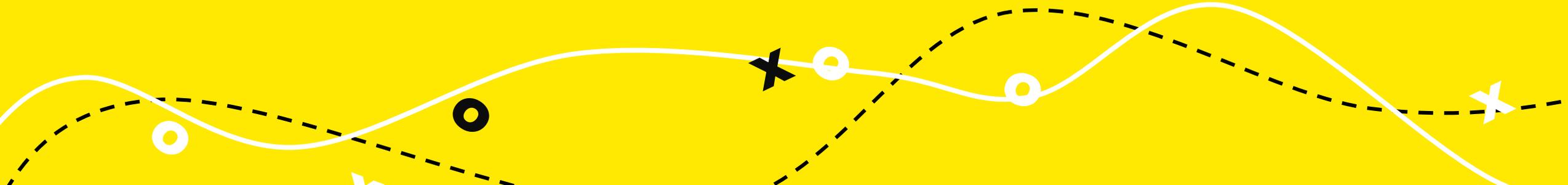
**3 КОМАНДЫ
ВНУТРЕННИХ КОНКУРЕНТОВ**



АВГУСТ 2022 КИК ПЕРВОЙ КОМАНДЫ

A decorative yellow wavy line with several diamond-shaped markers in white and yellow, positioned above the main text.

ПУБЛИЧНО, ГРОМКО, ОДНОЗНАЧНО

A decorative graphic at the bottom of the page featuring white and black wavy lines, circles, and crosses.

СЕНТЯБРЬ 2022

ОТТОК ВТОРОЙ И ТРЕТЬЕЙ КОМАНД

ПОД РАЗНЫМИ ПОВОДАМИ

“РЕШИЛ СТАТЬ ЗУБНЫМ ВРАЧОМ”

“УСТАЛ И УХОЖУ ВНИКУДА”

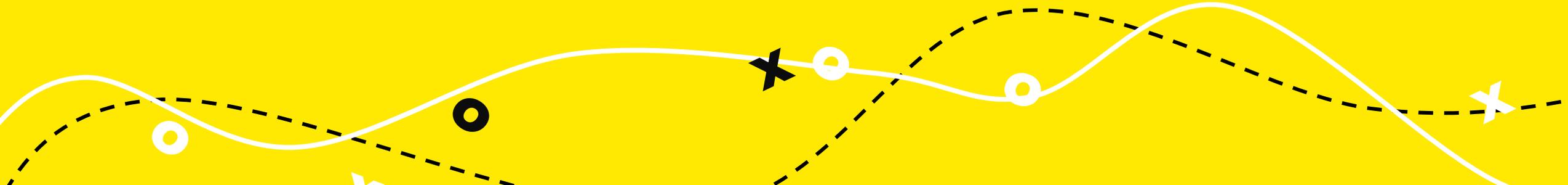
“УХОЖУ В ИНХАУС”

“ВСЕ УШЛИ, МНЕ ГРУСТНО”

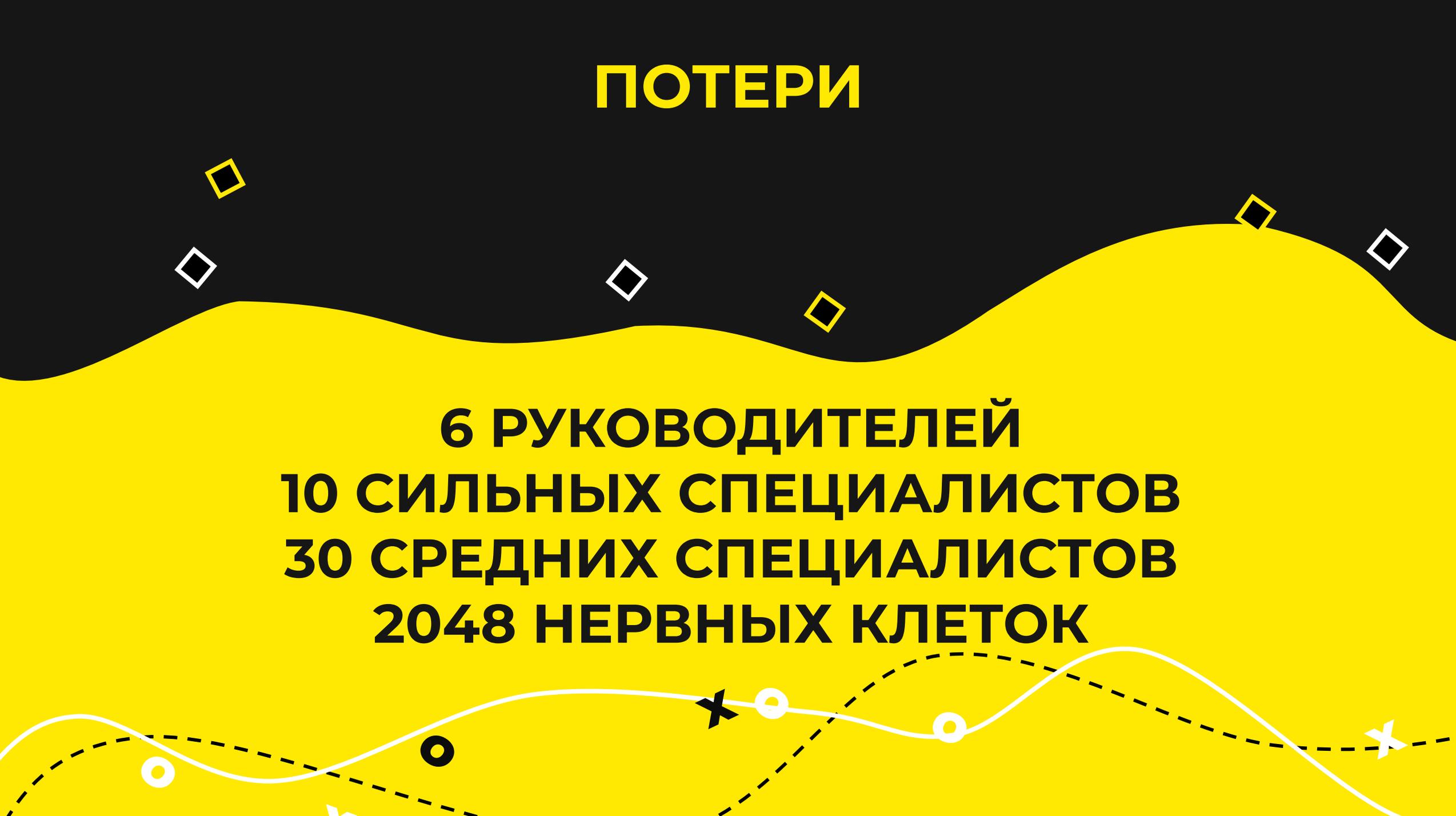
ИЮНЬ 2023 НОВОСТИ ОТ СБ



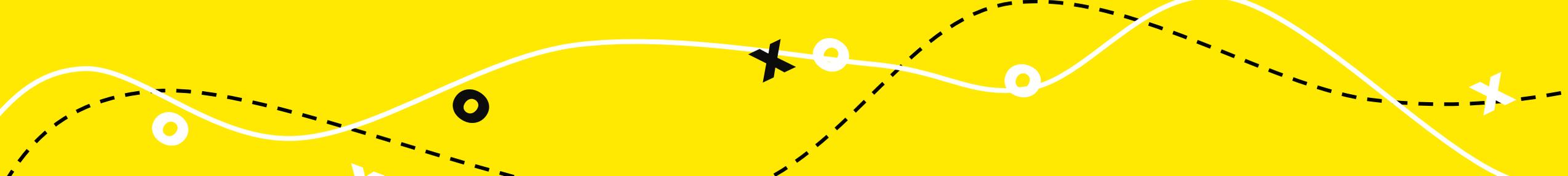
**ПРОВЕРКА ПО ИТОГАМ ВНУТРЕННЕГО
КРИЗИСА 2022 ПРОВОДИЛАСЬ НЕ
СРАЗУ**



ПОТЕРИ



6 РУКОВОДИТЕЛЕЙ
10 СИЛЬНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ
30 СРЕДНИХ СПЕЦИАЛИСТОВ
2048 НЕРВНЫХ КЛЕТОК



МОРАЛЬ

**ДИВЕРСИФИКАЦИЯ
СБ НЕ ТОЛЬКО НА ВХОДЕ
МЕНЬШЕ РОЗОВЫХ ОЧКОВ**

ИГНОР СОВЕТОВ СБ

ПОДАРЕННЫЙ НОУТБУК

ОПЛАТА 3 МЕСЯЦЕВ

“РАБОТЫ” СОТРУДНИКА

НАШ КАНДИДАТ

- АВТОР СОБСТВЕННОГО ЯЗЫКА ПРОГРАММИРОВАНИЯ
 - ЧЕРНЫЙ ПОЯС ПО ВЕНЧУРНЫМ ИНВЕСТИЦИЯМ
 - КУЧА КЛИЕНТОВ
 - ДИКАЯ МОТИВАЦИЯ К ПРОЕКТУ И К КОМПАНИИ
 - ПУБЛИЧНЫЙ ЧЕЛ

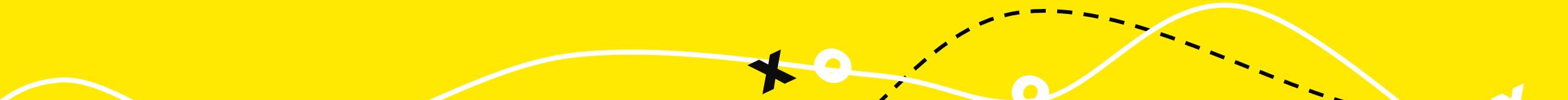
СБ

**ДОЛГИ
КИНУЛ ИНВЕСТОРОВ
КИНУЛ ПАРТНЕРОВ
НЕ ПЛАТИТ НАЛОГИ
АРЕСТОВАНЫ СЧЕТА
НЕ ПЛАТИТ ЖКХ
НЕ ПЛАТИТ ПО КРЕДИТАМ
БЕГАЕТ ОТ КОЛЛЕКТОРОВ**

НАДО СПРОСИТЬ КАНДИДАТА

A decorative horizontal line with a wavy, undulating pattern. The line is yellow and set against a dark background. Along the line, there are several diamond-shaped markers. Some are solid yellow, while others are white with a black outline. The diamonds are scattered across the length of the line, adding a modern, geometric aesthetic.

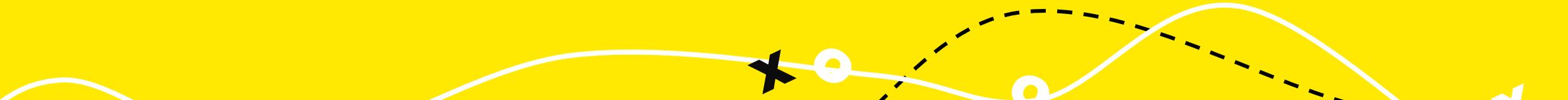
Я ЖЕ НЕ ПОВЕРЮ КАКОМУ-ТО ДЯДЬКЕ СБШНИКУ, НАДО СПРОСИТЬ КАНДИДАТА. ВОТ Я И СПРОСИЛ.

A decorative horizontal line at the bottom of the page. It features a solid white wavy line that curves upwards and then downwards. A dashed white line follows a similar path, positioned slightly above the solid line. There are also small white circles and a black 'x' mark scattered along these lines, creating a dynamic and abstract graphic element.

ЧТО БУДЕТ ЕСЛИ СПРОСИТЬ МОШЕННИКА

A decorative horizontal line with a wavy, undulating pattern. The line is yellow and set against a black background. Along the line, there are several diamond-shaped markers. Some are solid yellow, while others are white with a black outline. The markers are scattered across the length of the line, with a higher concentration on the left side.

**-ТЫ СЛУЧАЕМ НЕ МОШЕННИК?
-НЕТ, Я НЕ МОШЕННИК**

A decorative graphic at the bottom of the page. It features a solid white wavy line that starts from the left and ends with a black 'X' mark. To the right of the 'X' is a small white circle. Further right, there is a dashed white wavy line that peaks and then descends. Below the dashed line, there is another solid white wavy line that peaks and then descends. At the far right, there is a small white circle and a white arrow pointing to the right.

ПЕРВЫЕ ДНИ

**ВЗЯЛ АВАНС
ЗАНЯЛ ДЕНЕГ НА КВАРТИРУ
ПОПРОСИЛ НОУТ ПОШУСТРЕЕ
ПОПРОСИЛ ДЕНЕГ У КОЛЛЕГ
ВТЕРСЯ В ДОВЕРИЕ КО ВСЕМ К КОМУ ТОЛЬКО МОГ**

КПД ПЕРВОГО МЕСЯЦА РАБОТЫ

- Взять аванс
- Занять у начальника на квартиру
- Попросить в долг пару тысяч до зарплаты у всех коллег

Описать ТЗ к «Оливии»

КПД ВТОРОГО МЕСЯЦА РАБОТЫ

- Взять еще 1 аванс
- Занять у начальника еще раз
- Попросить еще раз в долг пару тысяч до зарплаты у всех коллег

Описать ТЗ к «Оливии»

КПД ТРЕТЬЕГО МЕСЯЦА РАБОТЫ

- Попросить еще раз в долг пару тысяч до зарплаты у всех коллег
- Уехать в Питер по срочному делу
- Продать рабочий ноутбук
- Перестать платить за съемную квартиру
- Улететь из страны

- Описать ТЗ к «Оливии»
- Взять еще 1 аванс
- Занять у начальника еще раз

ПОТЕРИ



1 НОУТБУК
3 МЕСЯЦА ПРОСТОЯ ПРОЕКТА
+/- 500К РУБЛЕЙ



МОРАЛЬ

- 1) Слушай СБ
- 2) Нанимай медленно, увольняй быстро
- 3) Не думай, что «ну у меня же 10 лет рекрутинговой практики, со мной такого случиться не может»
- 4) Не ленись собирать рекомендации
- 5) Не спрашивай кандидатов «А вы случайно не мошенник?»
- 6) Это не так дорого как платить даже за одну ошибку найма.
- 7) Отревьюйте свое сб, если уже есть. На контрасте я вижу, что нам с сб очень повезло



КО

НЕ

Ц

ВОПРОСЫ?

